



Les méga-événements sportifs au service de la diplomatie

Conférence d'Albrecht Sonntag, co-directeur du Centre UniPaix
et professeur à l'ESSCA Angers

à l'Espace Cosmopolis (Nantes)



28 septembre 2023

Un méga-événement sportif, c'est quoi ?

Un **événement sportif** réunissant des **athlètes du plus haut niveau** sportif :

- couvert par des **médias internationaux**
- mobilisant une **audience internationale significative**
- nécessitant des **infrastructures sportives coûteuses**
- généralement **récurrent**
- attribué par une **instance de gouvernance du sport**
- soutenu par les **pouvoirs publics**
- censé produire des **retombées tangibles et intangibles pour l'organisateur**
- possédant un caractère « dramatique » avec une **mise en scène d'émotions**

Une opportunité diplomatique sans égale pour les États...

Les États abordent l'**organisation des méga-événements sportifs** de manières **différentes** en fonction de leur **statut sur la scène internationale**

1. La démocratie riche et établie qui fait l'étalage des **possibilités** qui sont les siennes afin d'**impressionner** et "répondre à des **attentes de performances**"

Exemples : **France (1998), Japon (2002), Allemagne (2006)**

2. Le pays émergent ambitieux qui tente de prouver qu'il peut lui aussi "**jouer dans la cour des grands**"

Exemples : **Corée du Sud (2002), Afrique du Sud (2010), Brésil (2014)**

3. Le régime peu fréquentable en quête de légitimité qui tente de "se (re)faire une réputation"

Exemples : **Russie (2018), Qatar (2022)**

... aux enjeux diplomatiques et risques économiques importants ...

Derrière une participation stratégique affichée, se cachent des risques pour les États organisateurs :

- **Peu de "soft power"** : Effets généralement très éphémères → Dans le meilleur des cas : correction de stéréotypes obsolètes
- **Héritage tangible souvent mitigé**
- **Infrastructures surdimensionnées** ("éléphants blancs") qui peuvent être laissées à l'**abandon** à la fin de l'événement.
- Dans le meilleur des cas : réutilisation régulière
- **Impact économique très ponctuel, zéro ou négatif sur le long terme**
- Dans le meilleur des cas : boost pour la pratique sportive au sein de l'État.

... et à l'apparence désormais anachronique

Des **méga-événements sportifs** qui **ne sont plus adaptés au modèle social** porté par la société civile internationale **depuis les années 2010** :

- **Investissements démesurés** pour **retombées incertaines**
- **Bilan écologique indéfendable**
- **Sur-tourisme** contre-productif
- **Business model non durable** fondé sur la surenchère
- **Gouvernance opaque et corrompue**
- **Décalage** entre **valeurs du sport** et **pratiques des hôtes**
- **Pression** en faveur de la **responsabilité sociale des partenaires**

Méga-événement sportif comme accélérateur urbain

L'accueil de méga-événement au sein d'un pays **développe plusieurs secteurs** :

- les **transports** desservent plus rapidement et mieux les villes,
- les **infrastructures sportives** sont novatrices et surdimensionnées,
- les **logements** au sein des villes se développent,
- les **services publics** tels que le ramassage d'ordures au sein des villes sont améliorés.

Focus sur la **Coupe du monde de football en 2006 en Allemagne** :

- **Stades modernes**
- **Infrastructures** ont gardé leur **popularité** en accueillant notamment la **Coupe du monde de football féminine de 2011**.
- **Investissement dans le réseau routier et ferroviaire** reliant les 12 villes hôtes des matchs qui s'étendait sur l'ensemble du territoire

Jeux Olympiques
d'été à Amsterdam

Jeux Olympiques
de Montréal

Coupe du monde
de rugby en
Afrique du Sud

Coupe du monde
de football en
France

Jeux Olympiques
d'été de Pékin

Jeux Olympiques
d'hiver de
Vancouver

Coupe du monde
de football au
Brésil

Jeux Olympiques
d'hiver de
Sotchi

Coupe du monde
de football au
Qatar

Un siècle de méga-événements sportifs

1928

1976

1995

1998

2008

2010

2014

2022