

## Stratégie internationale

---

Le programme régional Recherche formation innovation Alliance Europa développe depuis 2015 un pôle d'excellence en sciences humaines et sociales afin de mieux comprendre l'Europe d'hier, d'aujourd'hui et de demain, et son adaptation face aux crises qui la frappe dans le contexte global d'une mondialisation qui remet en question son influence internationale et son modèle social, politique et économique.

Alliance Europa regroupe quatre établissements d'enseignement supérieur et de recherche, l'Université de Nantes (pilote), l'Université d'Angers, l'Université du Maine et l'ESSCA rassemblés au sein d'un groupement d'intérêt scientifique, l'Institut d'études européennes et globales Alliance Europa, des associations (les maisons de l'Europe de Nantes, Angers, Le Mans et Laval, le Centre culturel européen et Euradionantes), la Région des Pays de la Loire et Nantes métropole.

Alliance Europa soutient le développement d'un réseau de recherches interdisciplinaire ambitieux qui rassemble plus de 120 enseignants chercheurs issus de 19 laboratoires, valorise une offre de formation LMD regroupant 700 étudiants (1 licence, 15 parcours de master, et un séminaire doctoral) sur les trois sites, anime un pôle d'innovation de premier plan reconnu pour ses nouvelles approches des grands enjeux de l'Europe et favorisant des recherches et des formations innovantes avec la société civile et le monde socio-économique, dans le cadre de *la Fabrique des Idées Européennes*.

La présentation de notre stratégie internationale est le fruit d'un long travail de concertation et de préparation de plus de deux ans, en interne comme avec les partenaires identifiés. De nombreuses collaborations sont déjà en cours et des projets se concrétiseront durant les deux dernières années de notre programme mais également bien au-delà. Il s'agit en effet de pérenniser ces partenariats pour assurer le développement à plus long terme des études européennes et globales à Nantes et en Pays de la Loire.

L'Institut d'études européennes et globales Alliance Europa doit devenir l'un des grands pôles français reconnu internationalement sur ces thématiques, au même titre que Paris ou Strasbourg, dans le cadre du développement du secteur des Humanités et des sciences humaines et sociales dans notre région. Nantes et le grand Ouest, traditionnellement tournés vers le grand large et le reste du monde, doivent participer à la compréhension de l'Europe et du monde contemporain, au même titre que les grandes capitales de notre continent. Confronté à des crises d'une ampleur exceptionnelle, les Européens sont tentés par le repli nationaliste et par la déconstruction d'un projet politique dont l'originalité, la force et la symbolique ont marqué notre histoire depuis 1945. C'est au cœur de nos territoires, en associant les acteurs académiques, la société civile et le monde socio-économique que nous pouvons trouver des voies pour construire l'Europe de demain en favorisant l'émergence d'idées ou de projets nouveaux. Notre région doit participer à cette dynamique et démontrer qu'elle est au cœur de la construction de l'Europe du futur.

La stratégie internationale d'Alliance Europa doit permettre d'accompagner son développement sur les trois angles du projet (recherche, formation et innovation), de renforcer sa visibilité et sa légitimité

internationale et d'améliorer l'attractivité de ses établissements en consolidant des partenariats stratégiques avec de grandes universités qui partagent ses ambitions scientifiques dans les études européennes et internationales, en s'insérant dans des réseaux à haut potentiel pour lui permettre d'initier ou de s'associer à de grands projets internationaux dans son domaine d'expertise. Notre objectif est de renforcer le rayonnement et l'attractivité internationale de nos établissements et de notre territoire ligérien en s'appuyant sur la dynamique de nos métropoles, en facilitant l'émergence de programmes d'excellences innovants, tant dans le domaine de la formation que de la recherche, en favorisant la dimension internationale de nos programmes de recherche, en renforçant l'attractivité de nos formations et en améliorant la visibilité de nos activités.

## NOS PARTENARIATS

---

Nous avons identifié des partenaires privilégiés permettant de contribuer à notre stratégie globale, des universités et des réseaux. Ils sont le fruit d'un inventaire des collaborations existantes dans l'ensemble de nos établissements, au terme de deux années de travail et d'échange dans les différentes commissions scientifique, formation et innovation, en déterminant des partenaires partageant notre ambition pluridisciplinaire sur les études européennes et internationales qui intéressent plusieurs de nos membres, établissements, collectivités locales et associations. Les collaborations existantes et concernant un seul de nos établissements ont été mises de côté au bénéfice de nouveaux partenariats plus collectifs. Un appel à manifestation d'intérêt lancé en juillet 2017 a permis de faire émerger trois partenaires prioritaires offrant des perspectives de partenariats transversaux à l'échelle du consortium. Des missions exploratoires ont été organisées à Montréal en mai 2018 en lien avec Nantes Métropole et à Genève en octobre 2018. Le partenaire de Bruxelles a été accueilli à Nantes en avril 2018.

Trois cercles de partenariats sont distingués, par ordre de priorités et d'avancement. Tout d'abord, trois grandes universités d'excellence constituent notre cible principale et concentreront nos financements. Ces partenariats sont déjà bien avancés et nous paraissent extrêmement prometteurs. Ils concernent de grandes capitales européennes (Bruxelles et Genève) qui nous apportent une expertise institutionnelle précieuse, et une grande métropole américaine (Montréal) de taille mondiale, partenaire de Nantes métropole. Un second cercle concerne des universités européennes intégrés dans les réseaux en construction ou susceptibles de s'y insérer. Enfin, conscient des lacunes géographiques de notre démarche, un troisième cercle réunit des espaces où nous voudrions nous développer à l'avenir et où nous nous réservons la possibilité d'organiser des missions prospectives.



# 1. Trois établissements prioritaires :

## 1.1. L'Université de Montréal

### Contexte

L'Université de Montréal (UDEM), 67 500 étudiants, est l'une des principales universités du Québec et du Canada, classement d'excellence en sciences sociales (0-125 THE) dans une métropole forte de 1,7 millions d'habitants (aire urbaine de 4 millions d'habitants) engagée dans un partenariat avec Nantes métropole, l'une des deux capitales économiques du Canada avec Toronto (4° rang mondial pour la qualité de vie étudiante). Ce partenariat se construit depuis 2 ans, d'abord entre l'Université de Nantes (DCS et CRHIA) et le CERIUM, Centre d'études et de recherches internationales pluridisciplinaire (dirigé par Frédéric Mérand) et le Centre d'excellence Jean Monnet de Montréal (avec l'Université Mac Gill, Laurie Beaudonnet) grâce à l'échange de doctorants, autour des questions de gouvernance, de souveraineté et de relations transatlantiques (science politique, histoire) ; mais également entre Le Mans Université (3LAM) et l'EBSI, Ecole de bibliothéconomie et des sciences de l'information, autour des humanités numériques et des cultures européennes (lettres et civilisations). Une mission s'est rendu à Montréal en mai 2018 dans le cadre d'une délégation pilotée par Nantes. A cette occasion Euradio a également amorcé un partenariat stratégique avec le master de journalisme de Montréal (Alain Saulnier) et son programme

### La valeur ajoutée de ce partenariat :

#### Du point de vue des ligériens

- La visibilité et la reconnaissance internationale du CERIUM et du Centre d'excellence Jean Monnet.
- Le CERIUM ont développé un dispositif inspirant d'accompagnement et de formation des doctorants très abouti et qualitatif. Ils ont notamment mis en place des bourses de rédaction pour l'accueil de doctorants étrangers qui permet de développer le réseau international des chercheurs et doctorants.

#### Du point de vue des montréalais

- La perspective de rompre leur isolement dans le champ des humanités numériques francophones en développant leur partenariat avec les chercheurs du Mans et accéder ainsi au réseau européen.

#### Des deux points de vue

- L'excellence de la recherche sur quelques domaines scientifiques complémentaires ou convergents et notamment la philosophie de l'Europe, la mondialisation-souveraineté, l'histoire transatlantique et les humanités numériques
- La démarche Recherche-Formation-Innovation et les dynamiques entre acteurs académiques et non académiques, en particulier la valorisation de la recherche à travers les médias.

### Plan d'action

#### A court terme :

- Des collaborations sont prévues dans le cadre d'échange d'enseignants-chercheurs et de doctorants (quatre thèses en cotutelles lancées),
- l'organisation de deux Ecoles d'été conjointe à Nantes et à Montréal entre respectivement le CERIUM et le CRHIA et le CERIUM, LEBSI et le 3 LAM,



- le développement d'émissions de radios sur le regard croisé de chercheurs sur l'Europe entre Euradio et « Arrêt sur le monde » avec DCS et le CERIUM avec l'implication des étudiants.
- L'accueil en stage d'étudiants du master de journalisme de Montréal à Euradio.
- Une convention de partenariat entre l'Université de Nantes et l'UdeM sera signée prochainement et une convention de co-financement des mobilités entre l'UdeM et Alliance Europa (au profit des membres du consortium) pour mobiliser des bourses MITACS
- Un projet de recherche conjoint sur les humanités numériques sur le patrimoine européen coportés par le LEBSI (UdeM) et le 3 LAM (UM)
- Inviter des doctorants de l'UdeM à participer à la doctoriale organisée par la chaire TEN EUROPA en décembre 2019.

#### A moyen terme

- Le dépôt d'un réseau d'excellence Jean Monnet en 2020 sur le thème Europe Média Démocratie incluant entre autre en Pays de la Loire l'Université de Nantes, l'Université du Mans, Euradio, Ouest Media Lab, et à Montréal le CERIUM, le centre d'excellence Jean Monnet, le master journalisme de l'UdeM et le canal des savoirs.

#### A long terme

- Poursuivre le développement de la mobilité doctorale entrante et sortante dans la perspective de projets doctoraux communs : notamment un réseau (type Jean Monnet ou ITN) sur la théorie politique de l'Europe (en lien avec l'Université St Louis-Louvain)
- Développer une coopération solide entre le futur Centre d'excellence Jean Monnet Alliance Europa et le Centre d'excellence Udem-MacGill en poursuivant les échanges d'enseignants-chercheurs et les écoles d'étés conjointes.



## Moyens mis à disposition

Objectif stratégique	Modalités	Acteurs prioritairement concernés	Moyens	Echéance de réalisation
Développer des coopérations scientifiques à effet levier	4 thèses en cotutelles lancées Et 1 en codirection	CERIUM/DCS ; CERIUM/CRHIA ; LEBSI/3 LAM, Centre d'éthique/DCS	UN, UM, bourses MITACS (UdeM) Samuel de Champlain	D'ici Sept 2019
	Un projet de recherche en humanités numériques sur le patrimoine européen.	UdeM (LEBSI), UM (3 LAM)	Candidature au programme Samuel de Champlain	D'ici fin 2021
	2 à 4 mobilités entrantes et sortantes d'EC	CERIUM/DCS ; CERIUM/CRHIA ; LEBSI/3 LAM, Centre d'éthique/DCS UA/CJB	Alliance Europa, dispositifs chercheurs invités des établissements, UdeM	D'ici fin 2020
Renforcer l'internationalisation et l'attractivité de nos formations	2 à 3 accueils en stage d'étudiants en master de journalisme de Montréal	UdeM (Master de journalisme) Euradio	Euradio + financement externe à chercher (coopération décentralisée)	D'ici fin 2020
	3 à 4 mobilités entrantes et 3 à 4 sortantes de doctorants	UdeM (CERIUM et LEBSI) UN (DCS, CRHIA) UM (3 LAM)	75% MITACS organisme canadien ; 25% Alliance Europa	D'ici fin 2020
	Organiser deux écoles d'été conjointes sur l'histoire des RI et les humanités numériques	UdeM (CERIUM et LEBSI) UN (DCS, CRHIA) UM (3 LAM)	Nantes Métropole, Samuel de Champlain.	D'ici fin 2021
Développer des projets innovants valorisant la recherche et développant l'attractivité de nos territoires	Emissions de radio commune regards croisés transatlantiques sur l'Europe	UdeM (CERIUM) Euradio, UN (DCS, Chaire Ten Europa, master de Science Po)	UE (chaire TEN), UdeM CERIUM + financement externe à chercher (coopération décentralisée)	D'ici fin 2020
	Un projet innovant sur le thème média-démocratie-europe	Centre d'excellence Jean Monnet de Montréal, Euradio, Ouest Média Lab, UM, MDE, UN, ESSCA.	RFI Alliance Europa (projet innovant)  Dépôt réseau Jean Monnet	D'ici mai 2019  D'ici février 2020



## **1.2. L'Université de Genève**

L'Université de Genève, fondée en 1559 par Jean Calvin, est l'une des trois plus grandes universités publiques suisses avec 16 500 étudiants, 131<sup>e</sup> au classement THE des plus grandes universités mondiales. Elle se distingue par son ouverture sur l'Europe et l'international, notamment en sciences humaines et sociales, bénéficiant du statut de capitale internationale de Genève qui héberge la majorité des personnels de l'ONU et de nombreuses institutions et ONG à rayonnement mondial. Plusieurs collaborations existent entre des laboratoires nantais et des facultés disciplinaires (histoire avec Matthias Schulz, science politique avec Nicolas Levrat) qui participent au développement du Global Studies Institute (René Schwob) qui héberge un Bachelor de relations internationales et des masters sur des aires géographiques, notamment un master d'études européennes et un master d'études africaines. L'UNIGE héberge aussi le centre d'études juridiques européennes (labellisé centre d'excellence Jean Monnet en 2014). Un colloque commun a déjà eu lieu à Nantes, et des perspectives de développement ont été identifiées avec le Centre Jean Bodin d'Angers et le département de droit sur la question des réfugiés et autour de la clinique du droit des personnes vulnérables, et avec des géographes d'ESO le Mans. Une mission exploratoire d'Alliance Europa s'est rendue à Genève en octobre 2018. Le partenariat sera fondé autour des échanges d'étudiants, de doctorants et d'enseignants-chercheurs, avec la perspective de créer un master en co-diplomation. Plusieurs projets avec la société civile sont à l'étude autour de la Maison de l'histoire et des archives diplomatiques et internationales présentes à Nantes et à Genève.

### **La valeur ajoutée de ce partenariat :**

#### Du point de vue des ligériens

- La visibilité et la reconnaissance internationale de l'Université de Genève et du Global Studies Institute

#### Des deux points de vue

- L'excellence de la recherche sur quelques domaines scientifiques complémentaires ou convergents et notamment l'histoire des relations internationales, le droit international et le droit de l'asile, la théorie politique de l'Europe, la citoyenneté.
- La valorisation des archives diplomatiques à Nantes et des archives de la SDN/ONU à Genève au profit de la formation des étudiants de master et doctorat en histoire mais aussi d'un point de vue « recherche et innovation » (numérisation des archives).
- La démarche Recherche-Formation-Innovation et les dynamiques entre acteurs académiques et non académiques, en particulier autour du développement de projets conjoints aux cliniques du droit d'Angers et de Genève, la numérisation des archives, et la valorisation des ressources médiatiques en histoire (Rendez-vous INA histoire et TSR).

### **Plan d'action**

#### A court terme :

- Développer les échanges d'étudiants en licence entre l'Université de Nantes et le Global Studies Institute
- Développer des collaborations scientifiques à travers l'échange de chercheurs, doctorants et masters notamment autour de la valorisation des archives diplomatiques respectives de Nantes et Genève.
- Développer l'échange de pratiques entre les cliniques du droit d'Angers et de Genève.



- Développer des journées d'études communes sur les études européennes et les études africaines
- A moyen terme
- Développer un projet commun autour du droit de l'asile entre les cliniques du droit de Genève et d'Angers
- Monter un double-diplôme entre le master RICEMA (UN) et le master d'histoire (UNIGE)
- Monter des rendez-vous INA /TSR Histoire dans le cadre de la Maison de l'histoire de Genève
- Développer les perspectives de collaborations entre le GSI et ESO Le Mans
- Implication de l'Institut d'Etudes de la citoyenneté (Incite) et son directeur Marco Giugni sur les suites à donner au programme CITER (potentielle action COST)

#### A long terme

- Monter un projet de recherche ambitieux (type ANR, H2020) sur la numérisation des archives diplomatiques

Objectif stratégique	Modalités	Acteurs prioritairement concernés	Moyens	Echéance de réalisation
Renforcer l'attractivité et l'internationalisation de nos formations	Echanges d'étudiants en licence 1 à 2 mobilités entrantes et sortantes	UN-parcours Europe / GSI	Swiss European Mobility Programm	D'ici fin 2020
	Echange de pratiques sur les cliniques du droit	CJB/UA et dept de droit/UNIGE	RFI Alliance Europa (missions exploratoires)	D'ici fin 2020
	Double diplôme RICEMA – Master histoire/UNIGE	UN HAA/ Dept histoire UNIGE	SEMP	D'ici fin 2021
Développer les collaborations scientifiques à effet levier	1 à 2 mobilités entrantes et 1 à 2 sortantes de doctorants et masters	UN/CRHIA – Département d'histoire/UNIGE, CJB/UA Archives diplomatiques de Nantes et de l'ONU à Genève	Alliance Europa et SEMP	D'ici fin 2020
	Monter un projet COST sur les suites du projet CITER	UN/DCS, UA/CJB-3 LAM, UNIGE/IEC	UE + Alliance Europa (via CITER)	D'ici 2020
Développer des projets innovants valorisant la recherche et développant l'attractivité de nos territoires	Monter un projet commun sur le thème du droit et des politiques d'accueil des réfugiés entre cliniques juridiques	UA-Master DIE / Dept de droit UNIGE	SEMP – module Jean Monnet / UE -	D'ici fin 2021
	Organisation de Journée d'études communes	UN/CRHIA/ESO/DCS/UNIGE	Laboratoires et RFI Alliance Europa (axes)	D'ici à 2019/2020
	Projet de recherche sur la numérisation des archives	CRHIA –UN/Dept Histoire- UNIGE	ANR – Horizon Europe	D'ici 2023





### **1.3. L'Université Saint-Louis Bruxelles**

L'Université Saint-Louis Bruxelles (spécialisée en droit, lettres et sciences sociales avec 4000 étudiants environ) qui fusionne actuellement avec l'Université catholique de Louvain (128° rang mondial THE, 30 000 étudiants, l'une des plus anciennes et des plus prestigieuses université belge), pour former l'UCLouvain. Saint-Louis héberge un Institut d'études européennes pluridisciplinaire particulièrement actif qui a développé depuis quelques années des liens avec la Chaire de philosophie de l'Europe (Jean-Marc Ferry) et la chaire Ten Europa (Arnauld Leclerc) du programme Alliance Europa, une thèse en cotutelle est en cours. Des liens existent par ailleurs avec l'UCL (science politique avec Pierre Vercauteren et histoire contemporaine avec Vincent Dujardin) avec une thèse en cotutelle dans le cadre de Govnet. A la suite de la visite du directeur de l'Institut Denis Duez, des pistes de collaborations scientifiques sont en préparation, notamment la mise en place de journées d'études ou des échanges d'étudiants de master. Des liens existent aussi sur la thématique des migrations (Yves Pascouau (EU migration Law), Bérangère Taxil (CJB de l'Université d'Angers). Au travers du projet LIPE (Laboratoire d'innovation pédagogique sur l'Europe) ont été tissé des contacts avec l'Institut de Science politique Louvain Europe (projet SIMLEARN de réalisation de serious games sur les élections européennes). Euradio développe une antenne à Bruxelles avec la volonté de valoriser l'expertise présente à Bruxelles dans ses émissions et son programme de radio-école. La présence de l'Institut à Bruxelles et son développement prévu avec la fusion avec l'UCL est un point d'appui important pour les échanges avec la capitale de l'UE et ses organismes d'expertises et de réflexion sur l'Europe.

#### **La valeur ajoutée de ce partenariat :**

##### Du point de vue des ligériens

- La visibilité et le positionnement stratégique à Bruxelles de l'UCLouvain

##### Du point de vue des bruxellois

- Diversification des disciplines et renforcement de la formation doctorale au sein de l'Institut d'études européennes notamment grâce au développement des partenariats sur les doctorants.

##### Des deux points de vue

- L'excellence de la recherche sur quelques domaines scientifiques complémentaires ou convergents et notamment « Gouvernance, théorie de l'Etat, légitimité », « Libre circulation, migration, sécurité », « environnement », « citoyenneté », « politiques extérieures de l'UE », « droit des migrations » .
- La démarche Recherche-Formation-Innovation et les dynamiques entre acteurs académiques et non académiques, en particulier autour de la formation continue.

#### **Plan d'action**

##### A court terme :

- Développer les co-tutelles et les échanges de doctorants
- Développer des échanges d'enseignant-chercheurs à finalité scientifique et/ou enseignements
- Monter un séminaire commun entre l'Institut d'Etudes Européennes de l'Université Saint Louis et la chaire TEN EUROPA et inviter des doctorants à la doctorale organisée par la chaire TEN Europa en décembre 2019





### A moyen terme

- Développer des projets de formation et de développement des compétences des doctorants en partenariat s'appuyant sur des complémentarités en termes d'expertise scientifiques et de partenariat territorial (séminaire interdisciplinaire, summer school, école doctorale conjointe) dans le cadre du réseau Jean Monnet GOVUNET + (dépôt en février 2019, programme de 2020 à 2023)
- Développer une coopération avec le projet Simlearn incubé par l'Institut de Science Politique de Louvain.

### A long terme

- Développer une école doctorale pérenne dans la suite du projet GOVUNET + sur la théorie de l'Europe type Jean Monnet ou ITN.
- Co-diplomation ou échanges intégrés d'étudiants des masters science politique et IPEI de l'Université de Nantes

Objectif stratégique	Modalités	Acteurs prioritairement concernés	Moyens	Echéance de réalisation
Développer les collaborations scientifiques à effet levier	2 thèses en co-tutelle  1 à 2 autres co-tutelles	(UN-DCS/UCLouvain-IEE ) (UNCRHIA-UCLouvain-SPLE)  UN, UA, UCLouvain	UN, Labex EHNE, Alliance Europa, IEE	2018  D'ici 2021
	2 à 4 mobilités entrantes et sortantes d'EC et doctorants	UN, UA, UCLouvain	RFI Alliance Europa, dispositifs chercheurs invités des universités,	D'ici fin 2020
	Un séminaire ou/et un colloque commun sur la philosophie de l'Europe.	IEE, Chaire TEN EUROPA-DCS UN	UE (chaire TEN) IEE UCLouvain	D'ici 2020
Renforcer l'attractivité et l'internationalisation des formations	Participation à la doctorale de la chaire TEN (EC et doctorants)	IEE, Chaire TEN EUROPA-DCS UN	Nantes Métropole – UE (chaire TEN)	Décembre 2019
	Projet GOVUNET +	UN(CRHIA/DCS) UCLouvain (+ 6 autres partenaires)	UE, Nantes Métropole	D'ici à 2023



Développer des projets innovants valorisant la recherche et développant l'attractivité de nos territoires	Coopération entre le LIPE et Simlearn pour le développement de nouvelles ressources pédagogiques sur l'Europe	UN/CRHIA /LABEX EHNE UCLouvain	Alliance Europa – UE – LABEX EHNE- Spin off Bruxl	D'ici 2020
---	---	--------------------------------	---	------------

#### 1.4. Moyens mobilisés

Nous pourrions ainsi concentrer nos efforts et nos moyens sur ces cibles prioritaires :

- Les financements régionaux dédiés à la mobilité sortante de moyenne durée des enseignants-chercheurs et doctorants.
- Le financement des établissements pour la mobilité entrante des doctorants et des enseignants-chercheurs issus de ces établissements.
- Les financements régionaux pour assurer la communication auprès des étudiants et des personnels sur les opportunités de collaborations existantes.
- Assurer un relais d'information sur notre programmation et nos actions spécifiques (financements de thèses par exemple).
- Construire en partenariat des projets de recherche, de formation ou de recherche/action innovants, ainsi que des doctorants en cotutelle.

#### 1.5. Perspectives

D'autres universités ont fait l'objet d'échanges et de partenariats issus de nos différents programmes de recherches : avec le labex EHNE (l'Université de Bologne (Giuliana Laschi) et l'Université Pompeu Fabra de Barcelone (Fernando Guirao) dans le cadre de leur accueil dans l'équipe Alliance Europa à la MSH Ange Guépin), le projet CITER (Université d'Osnabrück, de Turin dans le cadre de co-organisation de colloques internationaux), le projet AMICAE (Université de Hambourg et de Trèves notamment), le projet ARRECO (Leicester, Catane, Varsovie, Genève). Des contacts sont en cours avec Dublin. Mais aucune de ces universités n'a encore fait l'objet de véritables projets de coopérations pluridisciplinaires permettant de les intégrer au premier cercle. Les discussions avec l'Université de Bologne semblent les plus prometteuses à ce stade. Nous prévoyons de financer une mission exploratoire pour accompagner l'émergence de ce partenariat.

## 2. Des coopérations à développer en réseau

### 2.1 Développer notre contribution au programme Jean Monnet pour devenir un acteur majeur des études européennes

Créé en 1989, le programme Jean Monnet vise à promouvoir l'excellence dans l'enseignement et la recherche dans le domaine des études européennes dans le monde entier. Les études européennes comprennent l'étude de l'Europe dans sa globalité, en mettant particulièrement l'accent sur le processus d'intégration européenne aux niveaux tant intérieur qu'extérieur. Elles couvrent également le rôle de l'UE à l'ère de la mondialisation et la promotion d'une citoyenneté européenne active et du dialogue entre les citoyens et les cultures. Toutes les disciplines peuvent être concernées (voir carte des projets français sélectionnés depuis 2014).

Le label Jean Monnet traduit la reconnaissance de l'excellence de la recherche déployée (chaire), le développement d'une formation adossée à la recherche et innovante (module et chaire) et son transfert



vers la société civile et le monde éducatif (projet). Les centres d'excellence (200 dans le monde) portent une stratégie assumée de développement des études européennes sur un territoire tandis que les réseaux appuient le développement international de ces derniers.

Alliance Europa souhaite inscrire son projet dans cette dynamique. Ont déjà été accompagnées avec succès le dépôt de deux chaires Jean Monnet<sup>1</sup> à l'Université de Nantes et la création d'un module interdisciplinaire commun aux trois universités. L'Université de Nantes présente une candidature à un réseau Jean Monnet sur la gouvernance (GOVUNET +) en tant que partenaire en 2019 avec 7 autres universités européennes (Mer Egée, Luxembourg, Le Pirée, UCLouvain, Varsovie, Cluj Napoca) avec l'objectif de créer une véritable Ecole doctorale européenne.

Dans une perspective internationale, le travail entre acteurs académiques et non académiques permet d'améliorer l'impact, et la cohérence de nos activités respectives et d'accroître la visibilité de la dynamique territoriale. Il est proposé de développer dans ce cadre la Fabrique des idées européennes en lien avec les partenaires d'Europa Nantes un projet de réseau Jean Monnet sur le thème de médias et démocratie pour une Europe participative. Portés avec les partenaires du consortium et ouverts à de nouveaux acteurs déjà identifiés dans le second cercle d'Alliance Europa, il sera proposé à nos partenaires internationaux privilégiés (le centre d'excellence Jean Monnet de Montréal a déjà exprimé son intérêt) et viendra consolider la dynamique lancée entre acteurs académique et non académique à l'échelle internationale.

L'objectif final est de présenter en 2020 une candidature comme Centre d'excellence sur le périmètre du RFI et déposer un réseau en tant que porteur.

## **2.2 Encourager la participation des chercheurs aux activités des réseaux d'excellence anglo-saxons : UACES , CES**

Le monde universitaire anglo-saxon reste une cible majeure pour notre stratégie internationale. Royaume-Uni, Etats-Unis et Australie notamment. Mais nous ne disposons pas en 2015 de véritables bases de départ intersites dans cette direction. Des premiers contacts avec des universités britanniques ont été ralenties par le Brexit. De nombreuses universités américaines hébergent des centres de recherches en études européennes, souvent reconnues comme Centre d'excellence Jean Monnet. Des premiers contacts avec l'Université de Denver n'ont pas pu aboutir.

Mais d'autres cibles potentielles existent. Pour trouver des partenaires, nous avons concentré nos efforts vers la participation à deux réseaux internationaux qui rassemblent les chercheurs dans le champ des études européennes, UACES (University Association for Contemporary European Studies) et le Conseil pour les études européennes (CES). D'origine anglo-saxonne, ils comptent parmi eux peu de chercheurs français.

Alliance Europa encourage la contribution des chercheurs à ces réseaux :

- En adhérant à UACES pour permettre aux chercheurs de bénéficier de prix préférentiels pour la participation aux conférences et bénéficier des dispositifs de soutien du réseau
- En co-finançant au moins une fois la mobilité des chercheurs pour communiquer lors des conférences annuels de ces réseaux et notamment dans le cadre de CES.
- L'institut d'études européennes et globales Alliance Europa a déposé sa candidature pour accueillir en 2020 la 50<sup>e</sup> conférence de UACES à Nantes. Cette candidature n'a pas abouti

---

<sup>1</sup> La chaire Droit et Politique de la culture de l'UE par Jean-Christophe Barbato et la Chaire TEN EUROPA par Arnauld Leclerc



mais pourrait être renouvelée avec le soutien des partenaires dans le cadre d'une prochaine édition.

### 3. De nouveaux territoires à prospecter

Notre stratégie internationale doit nous permettre de continuer à prospecter pour trouver quelques partenaires solides sur des espaces où nous n'avons pas encore pu identifier d'établissements partenaires développant une ambition pluridisciplinaire dans les études européennes et internationales et où nous disposons déjà de collaborations scientifiques importantes. D'autres missions exploratoires pourraient être organisées vers des établissements d'autres continents.

Deux autres continents pourraient offrir des perspectives intéressantes : l'Asie orientale (Chine, Japon, Corée), et l'Afrique (des accords disciplinaires en géographie et en histoire existent entre l'Université de Nantes et l'Université Felix Houphouët Boigny d'Abidjan, mais sans réelle perspective globale en études européennes pour le moment, et des colloques ont été organisés avec l'Université d'Agadir ou existent des partenariats avec des sociologues et des historiens).

## NOS OBJECTIFS OPERATIONNELS

---

### 1. **Renforcer les contacts avec des laboratoires partenaires par l'échange de chercheurs pour déposer des projets européen ou favoriser la dimension internationale de nos programmes de recherches (projets et chaires)**

#### 1.1.1. *Soutenir des projets de recherche interdisciplinaire à dimension internationale et attirer des chercheurs au profil d'excellence et international affirmé.*

Alliance Europa vise à approfondir ses thématiques en permettant le soutien de projets émergents interdisciplinaires et pluriannuels, avec de forts effets leviers à l'échelle nationale ou européenne (notamment Horizon 2020) permettant l'internationalisation de nos recherches.

A ce titre cinq projets, dont deux réseaux internationaux, ont été sélectionnés et sont co-financés. Chacun a identifié un réseau international de chercheurs avec qui développer leur programme de recherche.

Par ailleurs, afin d'attirer des profils à haut potentiel, l'institut d'Etudes européennes et globales a décidé d'accompagner grâce au programme Alliance Europa le recrutement par les établissements de 13 enseignants-chercheurs dont les profils recherche et enseignement correspondent au développement de son projet scientifique et des formations qu'il labellise. Cette aide doit renforcer l'attractivité des établissements et leur rayonnement international, notamment par l'augmentation du nombre des publications de rang A et de ses partenariats européens et internationaux.

Les chercheurs soutenus sont encouragés à développer un programme de recherche individuel s'intégrant dans le projet scientifique d'Alliance Europa. Le soutien apporté leur permet de financer des missions de recherche, des publications, traductions. Les chercheurs sont encouragés à développer leur réseau international (cf annexe) et à déposer des candidatures à des projets européens et internationaux avec l'appui de l'équipe opérationnelle. Alina Miron, recruté en 2016 à l'Université d'Angers a ainsi été sélectionnée au dispositif Etoile Montante 2018 en vue de déposer un ERC.

#### 1.1.2. *Développer les échanges d'EC par des mobilités entrantes et sortantes*

La mobilité internationale des enseignants chercheurs est aujourd'hui centrale pour améliorer le potentiel de recherche et d'innovation. Elle contribue à l'excellence scientifique et à l'amélioration de la compétitivité des établissements d'enseignements supérieurs. Elle favorise l'échange de connaissances



et permet ainsi l'intensification des coopérations entre laboratoires de recherche et l'émergence de réseaux internationaux de chercheurs.

A ce titre Alliance Europa contribuent à soutenir la mobilité internationale par trois dispositifs principaux:

Le co-financement de 5 à 10 mobilité sortante de moyenne durée (un mois minimum) pour développer une collaboration scientifique sur les thématiques du projet scientifique d'Alliance Europa avec un laboratoire d'un établissement d'enseignement supérieur identifié comme partenaire privilégié

La mobilisation des dispositifs de chercheurs invités des établissements membres d'Alliance Europa pour accueillir prioritairement des chercheurs issus de laboratoires identifiés comme partenaires privilégiés, mais aussi des chercheurs contribuant aux activités de recherche développées dans le cadre des projet soutenus par Alliance Europa.

L'accompagnement à la recherche de financement extérieur favorisant la mobilité de longue durée (bourse Marie Sklodowska Curie ) est également proposé.

#### *1.1.3. Développer les co-tutelles de thèses et la mobilité des doctorants*

Les co-tutelles sont un instrument privilégié de renforcement des collaborations scientifiques à l'échelle internationale. Le doctorant est exposé à des approches scientifiques différentes, il diversifie ses horizons scientifiques et académiques et s'intègre dans un réseau international.

6 thèses en co-tutelles sont en cours dont 4 avec des partenaires privilégiés de la stratégie internationale.

En renfort à ces co-tutelles, mais aussi au profit des étudiants des étudiants qui n'auraient pas bénéficié de l'AAP Alliance Europa mais participant au séminaire inter doctoral d'Alliance Europa seront financées ou co-financées 5 à 10 mobilités sortantes. Seront également proposées en collaboration avec la MSH et la SFR confluence des bourses de rédaction pour accueillir en région Pays de la Loire des doctorants (en priorité issus de nos partenariats privilégiés) pour un séjour de 3 à 6 mois, en contrepartie de leur participation assidue aux activités d'Alliance Europa.

Enfin, nous participons à la création d'une Ecole doctorale européenne dans le cadre du projet Govunet + et nous encourageons le montage d'un projet ITN en lien avec la chaire TEN Europa.

#### *1.1.4. Organiser trois à quatre colloques et forums internationaux*

Renforcer la notoriété des laboratoires ligériens en sciences humaines et sociales dans le champ des études européennes et globales et la visibilité internationale de l'institut d'études européennes et globales Alliance Europa passe par l'organisation de colloques et congrès internationaux. A ce titre le programme cofinance l'organisation de trois colloques internationaux qui se dérouleront en 2019/20 respectivement à Nantes, Angers et Le Mans

→ **A terme, ces dispositifs devraient nous permettre d'être en capacité de piloter ou participer à un projets européens d'envergure sur nos thématiques fortes en lien ou non avec nos partenaires privilégiés.**



## **2. Renforcer l'attractivité et l'internationalisation des formations**

### *1.2.1 Communication et visibilité des formations*

La stratégie actuelle des grands centres de formation d'excellence dans le champ des études européennes en France et en Europe s'appuie sur une diversification de l'offre incluant un plus grand champ disciplinaire tout en développant l'interdisciplinarité de chacune.

Une meilleure visibilité de la richesse et de la diversité de l'offre ligérienne de formation dans le champ des études européennes et internationales est le premier objectif que se sont assignés les membres de l'institut d'études européennes et globales. Adossée à la recherche et l'innovation pédagogique dans le cadre de la démarche RFI d'Alliance Europa, la formation proposée gagnera en légitimité et crédibilité à l'échelle internationale.

C'est pourquoi la première action s'appuie sur la définition d'une stratégie concertée et commune de communication de l'offre de formation. Elle intègre la création d'une présentation bilingue des formations au sein du site internet d'Alliance Europa mettant en valeur la dimension R,F et I de manière globale mais aussi de chaque formation. Outil souple et réactif, il permet de mettre en valeur chacune des formations diplômantes dans l'écosystème ligérien, et de démontrer son adossement à la recherche et à l'innovation pédagogique.

Alliance Europa propose d'accompagner le dispositif par la participation aux forums et évènements régionaux, nationaux, et européens de promotion des formations. A ce titre, les formations seront notamment présentées au forum POLITICO à Bruxelles en 2019 et 2020.

### *1.2.2 Internationaliser les formations et augmenter la mobilité sortante et entrante de nos étudiants de licence et masters*

Chaque formation s'engage à faciliter et encourager l'accès à une mobilité internationale à tous ses étudiants durant leur formation (objectif final de 100% d'étudiants en mobilité sortante), et à proposer une offre d'enseignements ouverte à l'international (par exemple en augmentant la part des enseignements proposés en langue étrangère) afin d'attirer un nombre conséquent d'étudiants étrangers en mobilité entrante (objectif final de 30% d'étudiants étrangers), ceci étant un marqueur de l'attractivité d'une formation et de sa dimension interculturelle. Le développement de partenariats avec les universités étrangères par la création de nouveaux co-diplômes sera également recherché.

Pour y parvenir des formations sur l'enseignement en langue étrangère ont été proposées et suivies par une dizaine d'enseignants-chercheurs et une journée d'échanges de pratique sur le développement de l'internationalisation des formations sera organisée en mars 2019.

Un nouveau triple diplôme « law and finance » a été mis en place et lancé en septembre 2018 par la faculté de droit et de gestion de l'Université d'Angers avec les universités de Macerata en Italie, et Torun en Pologne.(voir annexe)

L'objectif est d'en développer davantage d'ici 2020.

### *1.2.3 Mettre en place des universités d'été des masters et doctorants*

L'attractivité de nos formations passe également par le développement de format court type summer school sur des thématiques adossées à nos principales thématiques de recherche. Ce format est particulièrement bien adapté pour accueillir des étudiants internationaux notamment nord-américains peu mobiles. Il renforce aussi les collaborations scientifiques et donne de la visibilité à la recherche.



A ce titre, l'organisation de summers schools sera encouragée et accompagnée sur la recherche de financement, la méthodologie et la communication (notamment à l'échelle internationale). Elle s'appuiera sur l'expertise de nos partenaires internationaux privilégiés déjà engagés dans ce type de démarche (CERIUM, UdeM).

Plusieurs projets sont en cours de réalisation : un projet d'école dans le cadre de la chaire TEN Europa en 2019, un autre porté par l'Université d'Angers sur le droit de la mer en 2019, un projet sur les humanités numériques par l'Université du Mans et un autres sur les relations internationales par l'Université de Nantes toutes deux avec l'Université de Montréal.

**→ A terme, développer une ou plusieurs formation conjointe et attractive en master ou doctorat de visibilité européenne (ERASMUS +, ITN, réseau Jean Monnet GOVUNET +)**

### **3. Mettre en place des projets innovants avec nos partenaires internationaux**

La valorisation de la recherche, la contribution au débat public sur les grands enjeux de l'Europe, le transfert de la recherche vers le monde éducatif et le renforcement des compétences des professionnels, la contribution aux politiques publiques sont au cœur de nos préoccupations et de celles de nos partenaires. C'est pourquoi nous portons également nos efforts sur le développement de modèles de transfert innovant, de projet de recherche-action ou de diffusion dans la construction de nos partenariats. Ils permettent ainsi de développer une relation de territoire à territoire en y associant l'ensemble des acteurs académiques et non académiques.

Les actions que nous portons en commun à travers le dispositif d'accompagnement de la fabrique des idées européennes est un effet levier pour faire gagner en visibilité et en pertinence nos projets. Pour exemple le projet porté en commun avec le think tank « sport et citoyenneté » leur a permis d'améliorer leur candidature au programme Erasmus + et de remporter avec succès le soutien de l'Union Européenne lors de leur 2<sup>nde</sup> candidature.

**→ A terme, mettre en réseau la Fabrique des idées européennes hébergée dans EUROPA NANTES avec des pôles de recherche-formation-innovation en Europe sur les grandes thématiques développées avec nos partenaires locaux et internationaux.**

## **Le pilotage, l'accompagnement et la mise en œuvre**

---

### **1. Le pilotage**

Le pilotage de notre stratégie internationale sera au centre des préoccupations du programme Alliance Europa des deux années à venir. Un point sur son suivi sera présenté et débattu dans chacune des commissions et lors du comité stratégique. Elle sera pilotée en étroite collaboration avec les directeurs des relations internationales et les directeurs de laboratoires et de composantes des établissements concernés. Leur avis sera systématiquement sollicité dans les réponses aux appels à candidature en appui à sa réalisation

Les moyens financiers à notre disposition seront répartis sous forme d'appel à candidature pour les mobilités.

La charte d'objectifs des formations sera le cadre pour solliciter les co-financements pour le renforcement des partenariats dans le cadre d'un soutien au fil de l'eau.





## **2. Les moyens humains mobilisés au sein d'AE et des directions des relations internationales des membres du consortium**

La mise en œuvre sera pilotée par la directrice opérationnelle avec l'appui des chargés de mission. Elle s'appuiera sur la mobilisation des directions des relations internationales pour le développement d'accords partenariaux, et la mobilisation des financements.

## **3. Les moyens financiers mobilisables**

### **Dans l'enveloppe Alliance Europa**

La feuille de route prévoit :

- L'organisation de missions exploratoires 20k€
- Le financement de 10 mobilités sortantes pour un montant total de 30k€
- La mobilisation de 22 mois de per-diem issus des établissements pour la mobilité entrante
- Le financement de 8 à 10 bourses de rédaction pour doctorants internationaux prioritairement issus de nos partenaires privilégiés
- Le financement de deux réseaux internationaux pour un montant de 40k€
- Le financement de trois colloques internationaux 30k€
- Le financement de la participation aux réseaux européens UACES et CES 10k€
- L'accompagnement au développement et renforcement des partenariats et montage de programme d'école d'été dans le cadre de la formation 25k€
- La promotion internationale de l'offre de formation (participation aux forums) 20k€.

### **Chez les partenaires**

Des moyens financiers en appui à la mise en œuvre de la stratégie seront sollicités auprès des partenaires.

L'Université de Montréal prévoit d'ores et déjà de mobiliser au profit du consortium RFI dans le cadre de son accord privilégié avec MITACS le financement de mobilités de moyenne durée au bénéfice des doctorants ; et masters. Le co-financement apporté prendrait en charge 75% du coût en cas d'équilibre entre les mobilités entrantes et sortantes.

Les programmes de coopération scientifiques bilatéraux franco-canadiens pourront être sollicités pour les projets scientifiques et les programmes de coopération décentralisée pour les projets mobilisant les acteurs de la société civile.

Les programmes ERASMUS + et Swiss European Mobility permettraient respectivement de soutenir la mobilité des étudiants avec l'Université Saint Louis Louvain et l'Université de Genève.

Les métropoles respectives seront sollicitées pour le co-financement des trois colloques internationaux.

### **A mobiliser dans les projets européens**

Le programme Jean Monnet s'articule autour de 6 actions divisées en 3 grandes thématiques. Ces activités peuvent avoir lieu dans le monde entier et toutes les disciplines sont concernées.

L'enseignement et la recherche :

- Les modules : max 30 000€
- Les chaires : max 50 000€
- Les centres d'excellence : max 100 000€

Débat politique avec le monde universitaire :

- Les réseaux : max 300 000€
- Les projets : max 60 000€

